



ОБЩЕСТВЕННЫЕ  
ИНИЦИАТИВЫ

+

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ

=



7 СПОСОБОВ  
для НКО  
сделать  
местную  
администрацию  
партнёром

Дело в том, что в сентябре в Приозерском районе Ленинградской области прошёл удивительный Гражданский форум «Команда 47». 200 участников – представители некоммерческого и государственного сектора – делали проекты вместе. Учились создавать нужные проекты, опираясь друг на друга и доверяя.



#### КАК?

В 14 муниципальных образований пришли команды из общественников и представителей НКО. Вместе с главами администраций, директорами школ и ДК, вместе с активными местными жителями они подготовили и реализовали проекты, улучшающие жизнь на местах. Участники форума в командах за месяц (!) подготовили 14 социальных проектов, реализовали их во время форума в поселениях Приозерского района Ленинградской области и защитили их перед жюри. Проекты были небольшие, но каждый из них имеет план продолжения.

Вовлеченность впечатляет – более 200 человек трудились над претворением в жизнь смелых идей. 1400 жителей приняли участие в проектах.

#### ЗАЧЕМ ЭТО ВСЁ?

Работая вместе, команды разработали и благоустроили экомаршруты, обустроили памятники, создали информационные порталы с информацией, важной для жителей. Помогли школьникам с профориентацией и навыками решения конфликтов, поддержали спортивную, культурную, социальную активность и много чего ещё.

#### И ЧТО?

Форум показал, как много можно сделать, когда администрации и НКО работают вместе.

#### НО КАК УСТАНОВИТЬ ЭТУ ДРУЖБУ?

Конечно, главное – осознать, что цель общая – реализация добрых дел во благо жителей и территории. Но вопрос по-прежнему непростой. **Команда47** собрала опыт коллег, которые преуспели в его решении. И от каждого получили полезный совет:

#### Екатерина Путронен,

председатель Комитета общественных коммуникаций Ленинградской области:

– Идея форума в этом году – показать муниципальной власти, как можно работать в сотрудничестве и какую синергию могут давать соцпроекты, которые инициировали сами жители.

#### А КТО ТАКИЕ НКО?

Это организации, основная цель которых – не извлечение прибыли. Они создаются для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в сферах охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ. И ещё: НКО регистрируют те самые инициативные, талантливые люди, которые хотят сделать жизнь лучше, изменить мир. Те, кому не всё равно.

Команда 47 – неформальное общественное движение. Объединяет всех, кто любит Ленинградскую область и стремится сделать жизнь в ней лучше. Работаем вместе: жители, НКО, представители власти – все. 47 – потому, что Ленинградская область – сорок седьмой регион.

# ЧТО ДЕЛАТЬ НКО, ЧТОБЫ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ СТАЛИ ПАРТНЁРОМ?

# ПОКАЗАТЬ НА ПРИМЕРЕ, ЧТО ЭТО ДАЁТ

Однажды Дмитрий Бобрецов побывал на стажировке в Архангельской области. И увидел, как много власти там делают, сотрудничая с НКО. Понял, что это успешный путь развития территорий. А потом стал главой администрации МО «Пустомержское сельское поселение».

– Тогда я поручил коллегам из нашего Дома культуры «Импульс» разобраться в механизмах работы НКО, – говорит Дмитрий Бобрецов. – Они могут получать гранты, развивать активность. Мы помогаем появиться первым ТОС в качестве НКО у нас в поселении. Теперь мы видим: так люди начинают брать на себя ответственность за территорию, где живут. Вовлекаются в некоммерческие проекты. Администрация готова их поддержать.

Глава развивает некоммерческий сектор в своём поселении, помогает появляться новым проектам. В ДК потянулись активные люди, стали во всём участвовать. Активизируют общественную жизнь, обучают детей. Теперь в поселении регистрируют своё территориальное общественное самоуправление.





## Как НКО начать работать с главой администрации, который не взаимодействует с некоммерческим сектором?

**Дмитрий Бобрецов,**  
глава администрации  
МО «Пустомержское сельское поселение»:

- Презентуйте главе поселения решение какого-либо проблемного вопроса на территории сельского поселения, которое возьмёт на себя НКО.
- Для этого запишитесь и приходите на приём – личный контакт всегда лучше.
- Попросите главу согласовать это решение, возможно, где-то скорректировать. Принимая в расчёт мнение собеседника, мы всегда вызываем больше доверия.
- Начните, пусть изначально небольшую, но совместную работу. Как на Гражданском форуме в этом году. Руководство муниципального образования на практике увидит пользу сотрудничества.

## РЕСУРСНЫЕ ЦЕНТРЫ РЕКОМЕНДУЮТ:

- Обучающие курсы Фонда президентских грантов 
- Бесплатный материал платформы онлайн-курсов Stepik 

## КОЛЛЕГИ СОВЕДУЮТ:

Источник вдохновения на пути к продуктивным переговорам:  
**Максим Дорофеев «Джедайские техники»**





# ЗАРЕКОМЕНДОВАТЬ СЕБЯ, ХОРОШО ДЕЛАЯ РАБОТУ

– Раньше мы думали: «Зачем поддержка администрации с нашими маленькими культурными проектами? И так справимся», – говорит Евгения Алексахина, директор АНО КПЦ «Николаевский проспект». – Администрация нам никогда не отказывала, мы сами обращаться боялись.

Евгения с коллегами, как волонтеры, сделали фотоконкурс в Новой Ладоге, открыли музей в колокольне действующего храма. Затем, уже став некоммерческой организацией, собрали с местными жителями легенды, которые из поколения в поколение передавали умение ловить рыбу. Вокруг этих историй выросла «Рыбацкая деревня», которая стала интересна туристам. Новую Ладогу посетили десятки представителей туроператоров и паломнических служб из разных городов России.

Проект «Город рыбаков» победил в грантовом конкурсе, и «Николаевский проспект» поехал на стажировку в Тотьму. Там Евгения увидела, как НКО совместно с администрацией, работая сообща, меняют весь город: и жителей активизируют, и туристов привлекают, и дома восстанавливают.

– У нас в Новой Ладоге тоже есть исторически ценные дома в аварийном состоянии, городские проблемы, которые надо решать, и мы пошли с новыми идеями и мыслями в администрацию Новоладожского городского поселения, – рассказывает Евгения. – Так как у нас есть успешные проекты, нас уже воспринимали всерьёз. Выслушали и сразу дали купеческий дом в пользование организации. Мы планируем его реставрировать.

В купеческом доме теперь будет арт-пространство для местных жителей и гостей города. Там будут проходить мастер-классы, появится выставочный зал для художников и фотографов. И старый дом заживёт новой жизнью, как и Новая Ладога.




## Что важно знать, чтобы стать уважаемым НКО?

**Евгения Алексахина,**  
директор АНО КПЦ «Николаевский проспект»:

- Размер не имеет значения! Маленькие проекты могут менять территорию. Надо только верить в себя и в идею.
- Успешные примеры развития других территорий с помощью НКО всегда помогут быть убедительней в переговорах.
- Покажите администрации, что вы не оппозиция, а помощь. И они тоже станут вам помогать.
- Очень полезный администрациям вид помощи от нас – объяснять решения и ситуацию людям. Горожане больше доверяют нам, НКО.
- Вдохновляйтесь! Нам помогает живое общение с коллегами. Именно благодаря ему возникают новые мысли, идеи. Мы подписаны на многие ресурсы, но времени не хватает их даже смотреть.

## КОЛЛЕГИ СОВЕТУЮТ:

Лучшая книга для подготовки презентаций проектов:

**Максим Ильяхов, «Пиши. Сокращай»** 



# ПОМОГАТЬ ИМ, А ОНИ ПОМОГУТ ТЕБЕ

– Я видел активных молодых ребят, которые хотели помогать в городских мероприятиях, – говорит Айдар Сахапов, руководитель СО АНО «Инициатива» в городе Отрадное Кировского района. – Но не все их идеи поддерживали, не успевали. Одного культурного центра, где я работаю, мало. Глава нашей администрации тоже видел, что мы стараемся, но не хватает ресурсов.

И тогда у Айдара Сахапова появилась мысль: нужно создать НКО и попробовать получить грант. Так появилась СО АНО «Инициатива».

Айдара давно знали в администрации города. Специалисты молодёжного отдела не раз обращались к нему, чтобы провести мероприятия для подростков и студентов. Доверительные отношения уже сложились.

– Когда я начал писать заявку на грант, то обратился за поддержкой, – рассказал Айдар Сахапов. – И сразу её получил: мне написали поддерживающее письмо и обещали помочь с проведением мероприятий.

Команда Айдара победила в конкурсе грантов губернатора Ленобласти с проектом «Штаб молодёжных инициатив». Сейчас в нём пятьдесят молодых людей. Их учат писать грантовые заявки – от идеи до воплощения.

– Мы очень надеемся, что ребята поверят в свои силы, продолжат развивать идеи, доводить их до реализации. Поймут логику. Вовлекутся в федеральные программы, – говорит Айдар Сахапов. – Наш проект помогает развиваться молодёжи, администрация города приобрела важный ресурс по работе с молодыми людьми.



## Как помочь администрации в работе с молодёжью?

### Айдар Сахапов,

руководитель СО АНО «Инициатива»  
в городе Отрадное Кировского района:

- Часто самая нужная помощь – организовать и провести мероприятие для молодёжи.
- Но важно также делиться своими идеями, именно их не хватает.
- Важно стараться не отказывать в помощи, когда её напрямую просят.
- А ещё не бояться просить помощи самим, это открывает поле для сотрудничества в дальнейшем.
- Важно понимать, что представители администрации – ваши союзники, которым также порой нужна поддержка.
- Научитесь грамотно писать официальные письма, это язык госсектора.

## Как написать официальное письмо, чтобы на него ответили?

### Александра Учар,

руководитель АНО «Великая держава»:

- Сильное желание изменить что-то работает и здесь. Оно сквозит через ваше письмо, убеждая читателя.
- Будьте кратки и конкретны.
- В своём письме предложите реальное решение проблемы.
- Расскажите в письме, что проект приурочен к значимому для района событию или дате.
- Напишите в тексте письма, что хотите записаться на приём. В течение 30 дней вам должны ответить и назначить встречу.
- Обязательно поставьте входящий номер и сделайте себе копию.

## КОЛЛЕГИ СОВЕТУЮТ:

Источник вдохновения при составлении писем: **фильм «Эрин Брокович»** (о том, как женщина, не имея знаний, боролась с несправедливостью через общение с государственной системой)

# КАК У НИХ ПОЛУЧИЛОСЬ?

Всеволожский  
район  
Киришский  
район  
Ломоносовский  
район  
Выборгский  
район

**ПРЕДСТАВИТЕЛИ НКО РАССКАЗЫВАЮТ О ТОМ,  
К ЧЕМУ ПРИВЕЛА ИХ ПРОЕКТЫ ДРУЖБА  
С АДМИНИСТРАЦИЯМИ РАЙОНОВ**



**Олег Петров,**

руководитель молодёжного общественного объединения «Спортклуб Токсово»:

– Я видел, местным жителям негде заниматься спортом, молодёжь по вечерам пьёт пиво на лавочках. И загорелся построить во Всеволожском районе лыже-пешеходную тропу. Но у моего объединения не было денег, а писать проекты и выигрывать гранты мы не умели. Случайно я узнал, что администрация ищет специалистов, которые помогли бы в создании спортивных троп. Собрал информацию, составил сметы и решил записаться на приём к главе. Администрация очень заинтересовалась. Они помогли составить заявку. И проект нашего молодёжного общественного объединения «Спортклуб Токсово» «Ореховская лыжня» победил в конкурсе грантов губернатора Ленинградской области. А в марте 2023 года во Всеволожском районе появилась первая всесезонная лыже-пешеходная тропа.



**Ольга Халамова,**

руководитель АНО РДЦ «Добровольчество Киришского района»:

– Найти общий язык с администрацией мы не могли долго. Я пыталась доказать, что всё работает неправильно, у нас и конфликты были. Но потом я поняла, что могу не критиковать, а помогать. В это время перед комитетом по культуре и делам молодёжи стояла задача развить волонёрское движение в каждом поселении. Реализовать это было сложно. А я знала, что делать, и создала проект «Я могу». В каждом поселении появились молодёжные добровольческие активы. Они устраивали субботники, участвовали во всех праздниках, высаживали аллеи, помогали на выборах и других больших мероприятиях. Я показала, что могу быть полезной. И получила от администрации помещение для своей организации в безвозмездное пользование, помощь в согласовании проведения множества мероприятий, информационную поддержку. Второй год мы получаем субсидию на проведение мероприятий от района.

# КАК У НИХ ПОЛУЧИЛОСЬ?



**Александра Учар,**  
руководитель АНО «Великая держава»:

– Я всегда думала, что хорошую идею сложно передать текстом в официальном письме. Но всё-таки написала в администрацию Ломоносовского района. И записалась на приём, чтобы узнать судьбу письма. И через неделю раздался звонок, меня пригласили на встречу. Глава заинтересовался. Он понимал, что молодёжи не интересно изучать историю в учебниках, а гораздо полезнее и увлекательнее будет это делать с использованием современных технологий, но дополнительных ресурсов на оборудование у администрации не было. Глава поддержал мою идею, предоставил помещение в новой школе. Так появился проект «Бесконечность Победы». В школах Ленинградской области появятся интерактивные классы. VR, инсталляции, маршруты героев – всё это позволяет перенести школьника во времена Великой Отечественной войны.



**Сергей Аверьянов,**  
руководитель АНО «Клуб «Энергия»:

– Двенадцать интересных туристических маршрутов уже созданы в районах Ленинградской области, а в нашем Сосновом Бору тоже есть красивые природные места, которыми никто не занимался. Я знаю, что в поселении не хватает туристической инфраструктуры, и слышал, что не хватает людей. Оказалось, в администрации Приозерского района как раз искали общественную организацию, которая могла бы взять на себя развитие туристического направления. Я позвонил и сказал: «Меня зовут Сергей Аверьянов, я работаю в общественной организации, и у меня есть идея по созданию туристического объекта в Сосновом Бору». Меня приняли и начали помогать реализовывать идеи. Так в Сосновом Бору был создан проект «Новый ракурс». В поселении стали появляться первые элементы туристической инфраструктуры.



## Благодарим за помощь в подготовке дайджеста наших экспертов и героев:

**Айдара Сахапова,**  
руководителя СО АНО «Инициатива»,  
г. Отрадное, Кировский район Ленобласти

**Сергея Аверьянова,**  
АНО «Клуб «Энергия», п. Сосновый Бор,  
Приозерский район

**Александр Учар,**  
руководителя АНО «Великая держава»,  
Ломоносовский район Ленобласти

**Олега Петрова,**  
руководителя молодёжного общественного  
объединения «Спортклуб Токсово»

**Ольгу Грачеву,**  
исполнительного директора  
АНО по развитию индивидуального  
творчества и креативных отраслей  
«Творческие проекты Кайкино»

**Ольгу Халамову,**  
руководителя АНО РДЦ «Добровольчество  
Киришского района»

**Дмитрия Бобрецова,**  
главу администрации  
МО «Пустомержское сельское поселение»

**Евгению Алексахину,**  
директора  
АНО КПЦ «Николаевский проспект»

**Елену Трыбуш,**  
директора Пустомержского  
культурно-досугового центра «Импульс»

**Александрю Полянскую,**  
заместителя главы администрации  
Приозерского района  
по внутренней политике

**Александрю Мазник,**  
начальника отдела взаимодействия  
с СО НКО Комитета общественных  
коммуникаций Ленинградской области

**Екатерину Путронен,**  
председателя Комитета общественных  
коммуникаций Ленинградской области

## Авторы:

Анна Гурьянова, Лилия Трофимова

Редактор: Юлия Гутова  
Дизайн: Виктор Шмыков  
Корректура: Анастасия Мазейна

Фото: из архива героев

Комитет общественных коммуникаций Ленинградской области

©Настоящая редакция